

**a) Activités professionnelles**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Etat de Fribourg	Direction de la santé et des affaires sociales + Service de la prévoyance sociale	Juriste

**b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

**c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Commune de Fribourg	Commission de l'édilité, des constructions et des infrastructures	Membre

**d) Fonctions politiques exercées**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

--	--	--

**e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Association le Nouveau Monde à l'Ancienne Gare		Vice-présidente et membre du comité