

a) Activités professionnelles

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|--|---------------------------------|-------------------------|
| Association des Communes Fribourgeoises | | Chef de programme |
| Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (HES-SO) | HE-ARC, HEIG-VD, HEG-FR, HES-SO | Intervenant |

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|--|--------------------------|-------------------------|
| SINEF SA | Conseil d'administration | Membre |
| Fondation du Château de Gruyères | Conseil de fondation | Membre |
| Association La Gustav | Comité | Membre |
| Association 1700Talents | Comité | Membre |
| Association du quartier de Bourguillon | Comité | Membre |

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|---------------------|----------------------|-------------------------|
| Commune de Fribourg | Conseil bourgeoisial | Membre |

d) Fonctions politiques exercées

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Commune de Fribourg | Conseil général | Membre |
| Agglomération de Fribourg | Conseil d'agglomération | Membre |

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|------------|---------------|-------------------------|
| | | |