

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Union Patronale du Canton de Fribourg	Membres des cadres	Secrétaire patronal

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
Le Centre Ville de Fribourg	Comité	Membre, président commission politique

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Association régionale de la Sarine	Commission financière	Membre

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Commune de Fribourg	Conseil général	Membre, Président de groupe

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée