

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Etat de Fribourg		Retraité

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
Eau de Fribourg SA - Freiburger Wasser AG	Conseil d'administration	Membre

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg	Commission des naturalisations	Membre
Ville de Fribourg - Bourgeoisie de Fribourg	Commission vérificatrice des comptes	Membre
CEFREN (Consortium pour l'alimentation en eau de la ville de Fribourg et des communes voisines)	Commission financière	Membre

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg	Conseil Général	Membre
Parti socialiste de la ville de Fribourg	Comité	Caissier

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée
Fédération des Associations de Professeur-e-s des Hautes écoles spécialisées suisses (www.fh-ch.ch/)	Comité	Membre
Fédération Fribourgeoise des Chorales (www.chant.ch)	Comité	Vice-président
Association Vivre au Schoenberg (AVAS)	Comité	Caissier
Travail.Suisse (https://www.travailsuisse.ch)	Comité	Membre