



Ville de Fribourg

# MEMO Horizon 2030

**Service de la culture**



## MEMO en 2023

100

institutions, associations et  
acteurs-trices culturels-les in-  
dépendants-es ont collaboré  
avec MEMO

Des milliers

de visites pour emprunter  
des documents, lire, jouer  
ou travailler sur place

8'000

personnes ont participé à des  
activités culturelles

60'000

documents disponibles sous  
toutes formes (livres, jeux,  
livres audio, e-books, etc.)

750

nouvelles personnes  
inscrites

250

visites de classes

7'000

personnes ou institutions  
ont emprunté au moins un  
document

200'000

documents prêtés

## En quelques mots

Les bibliothèques sont des services publics permettant un accès égal à la culture. Elles sont les lieux culturels les plus proches des citoyens-ennes. Espaces de liberté et de convivialité, elles sont ouvertes à toutes et tous, dès le plus jeune âge. Elles favorisent le plaisir de la lecture, de la découverte, de la rencontre, du partage en famille, de l'étude, du jeu, etc.

MEMO, c'est bien plus qu'une biblio-ludothèque bilingue. Pensée comme une nouvelle institution culturelle avec une fonction centrale dans la ville, MEMO interagit sur le terrain pour remplir ses missions de bibliothèque et de ludothèque. Active dans et hors les murs, MEMO assure des prestations pour les écoles et pour les publics. Elle répond à des besoins culturels, sociaux et éducatifs, tout en s'inscrivant dans un large réseau de partenaires.

Après un réaménagement des locaux en 2022, MEMO a défini ses missions et établi un plan directeur pour 2030 avec des objectifs concrets. Ce document a été rédigé en collaboration avec la population, les associations et les institutions culturelles fribourgeoises ainsi que les Services de la Ville de Fribourg pour répondre au mieux aux attentes et aux besoins. Une vision d'avenir a aussi été esquissée.

**Nous vous souhaitons une  
belle découverte!**



## À quoi sert MEMO ?

Depuis l'Antiquité, les bibliothèques sont des actrices majeures de l'éducation et de la culture. Toutefois, depuis trente ans, répondant aux enjeux de la société, le rôle des bibliothèques publiques s'est largement étendu. Le Manifeste de l'UNESCO sur la bibliothèque publique témoigne de cette évolution.

**MEMO s'est inspirée du Manifeste de l'UNESCO pour définir ces quatre missions :**

### 1 Mission culturelle

MEMO rend la culture accessible au plus grand nombre. Elle organise des activités autour des livres et des jeux, surtout pour les familles. Elle encourage la diversité culturelle et valorise la production des acteurs·trices culturels·elles de Fribourg. Elle collabore avec le monde associatif local.

### 2 Mission de formation et d'innovation

MEMO est une bibliothèque publique et scolaire. Elle soutient l'apprentissage et la découverte, dès le plus jeune âge et tout au long de la vie. Elle aide à mieux chercher et trouver les informations et favorise la liberté de penser et de s'exprimer. Elle encourage la création et l'innovation.

### 3 Mission d'information et d'éveil de l'imaginaire

MEMO encourage le plaisir de lire et éveille les sens et l'imaginaire. Elle stimule la créativité, notamment auprès des plus jeunes. Elle propose un accès à l'information gratuit, libre et ouvert à toutes et tous. La culture fribourgeoise est valorisée.

### 4 Mission sociale

MEMO favorise le vivre ensemble et le dialogue entre les habitants·es. Elle aide à réduire les inégalités en promouvant la lecture et la compréhension de l'information. Elle favorise l'intégration sociale en offrant des espaces de rencontres et d'échanges entre cultures et générations.

## Les valeurs

### Bilinguisme

Assurer un service public de qualité, en français et en allemand.

### Durabilité

Soutenir les enjeux écologiques, sociaux et économiques.

### Participation

Associer la population aux activités de MEMO.

## Les leviers

### Collections

Documents physiques et numériques de formes et d'usages variés, les collections sont actualisées et adaptées.

### Services

Les services reposent sur un personnel formé, qui dispense des conseils de qualité, ainsi que sur des infrastructures adaptées. L'humain est placé au centre.

### Médiation

Dynamique, la médiation est la courroie de transmission entre le public et la culture.

## Les axes stratégiques

La Ville de Fribourg fixe pour MEMO six axes stratégiques à l'horizon 2030.

### 1 Offrir des ressources

MEMO optimise et diversifie ses collections pour encourager le plaisir de lire, d'écrire et de jouer dès le plus jeune âge.

### 2 Attirer et fidéliser les publics

MEMO améliore sa visibilité et son accessibilité, optimise ses espaces et ses services pour répondre aux besoins de la population. Elle crée une communauté fidèle.

### 3 Aller vers la population

MEMO renforce ses actions hors de ses murs. Elle s'adresse ainsi aux publics plus éloignés.

### 4 Favoriser le partage

MEMO devient un lieu de rencontre dynamique. Elle favorise les échanges et encourage la population à participer à la vie culturelle et citoyenne.

### 5 Renforcer la qualité

MEMO est gérée de manière professionnelle. Elle partage ses pratiques et ses expériences dans le réseau professionnel.

### 6 Évoluer en coopération

MEMO renforce ses collaborations avec ses partenaires culturels, associatifs et institutionnels. Elle s'intègre à sa région culturelle et coopère avec les bibliothèques locales.

## Le jeu des demi-mots

Sauras-tu recomposer six mots importants pour MEMO, en associant à chaque fois deux carrés ?

Tu peux t'aider en les copiant ici :

---

---

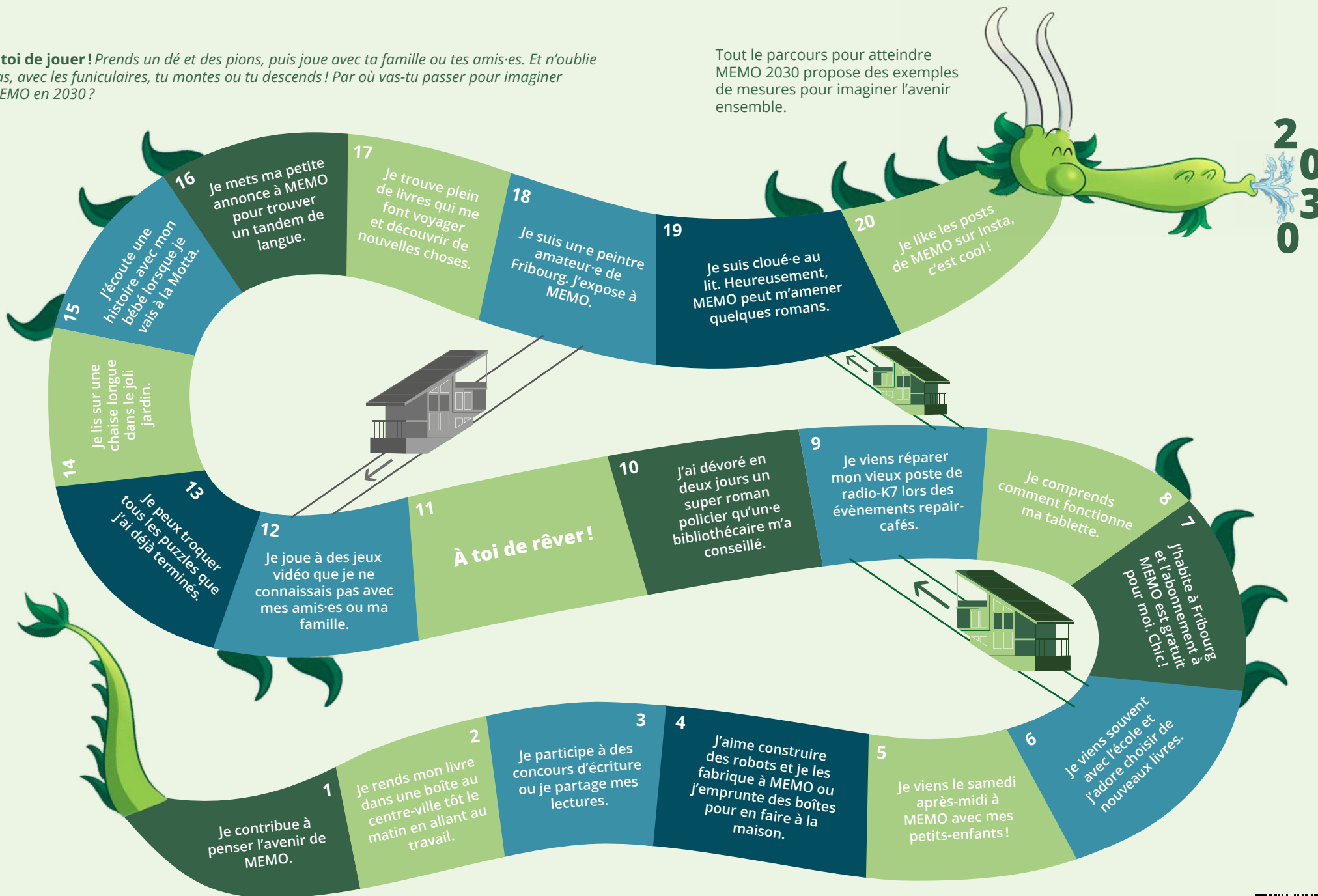
---



La réponse au jeu est disponible auprès de l'équipe MEMO.

**À toi de jouer!** Prends un dé et des pions, puis joue avec ta famille ou tes amis-es. Et n'oublie pas, avec les funiculaires, tu montes ou tu descends! Par où vas-tu passer pour imaginer MEMO en 2030?

Tout le parcours pour atteindre MEMO 2030 propose des exemples de mesures pour imaginer l'avenir ensemble.



Vous voulez en savoir plus? Consultez la version complète du plan directeur MEMO 2030 sur [www.ville-fribourg.ch/memo](http://www.ville-fribourg.ch/memo) ou consultez-le directement à MEMO.



## La vision d'avenir

Bien plus qu'une bibliothèque et ludothèque bilingue, MEMO est un tiers-lieu culturel présent au cœur de la ville et dans les quartiers.

MEMO agit pour assurer les droits culturels de toutes et tous. Elle s'inscrit dans le quotidien de la population et offre un cadre inspirant pour soutenir l'apprentissage et les échanges. Elle invite à s'ouvrir sur les pratiques culturelles d'hier et d'aujourd'hui et à créer ensemble la société de demain.

### Centre-ville

MEMO est présente dans un bâtiment central au cœur de la ville, directement accessible au rez-de-chaussée, dans un cadre lumineux, avec un espace vert à proximité directe. MEMO est ouverte 7 jours sur 7. En plus de l'offre et des services proposés par une biblio-ludothèque de qualité, elle accueille plusieurs services et espaces dans le but de soutenir ses missions : un café, des places de travail ou une salle polyvalente modulable.

### Quartiers et écoles

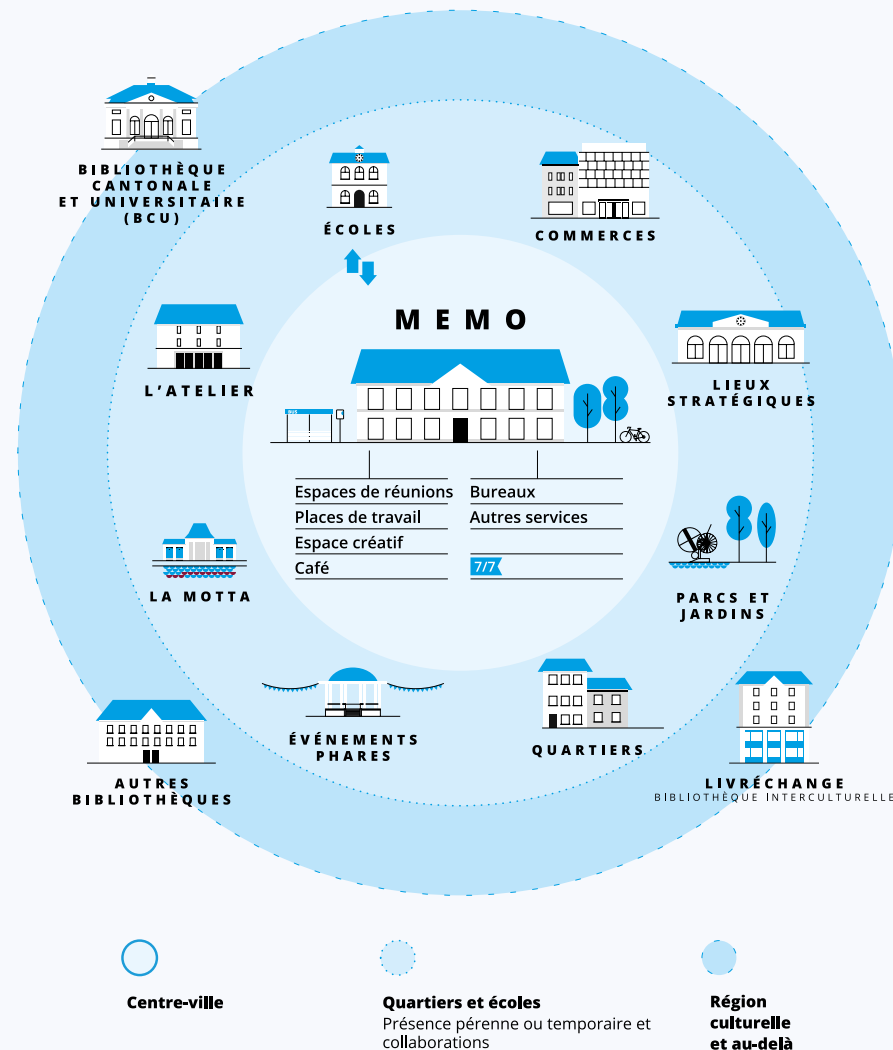
MEMO agit dans les quartiers et réalise des prestations sous diverses formes avec le réseau des partenaires du terrain. Elle peut être présente durablement dans des lieux physiques ou d'une manière temporaire via des activités en extérieur.

MEMO est aussi une bibliothèque scolaire. Elle est présente dans les écoles et coopère avec celles-ci. Elle aide les élèves à atteindre les objectifs pédagogiques et à développer leurs compétences de lecture.

### Région culturelle et au-delà

Une complémentarité voire des synergies existent avec les autres bibliothèques, notamment la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU), la bibliothèque interculturelle LivrÉchange et les bibliothèques d'une future région culturelle.

MEMO est aussi une bibliothèque numérique via ses ressources, sa communication et sa visibilité.

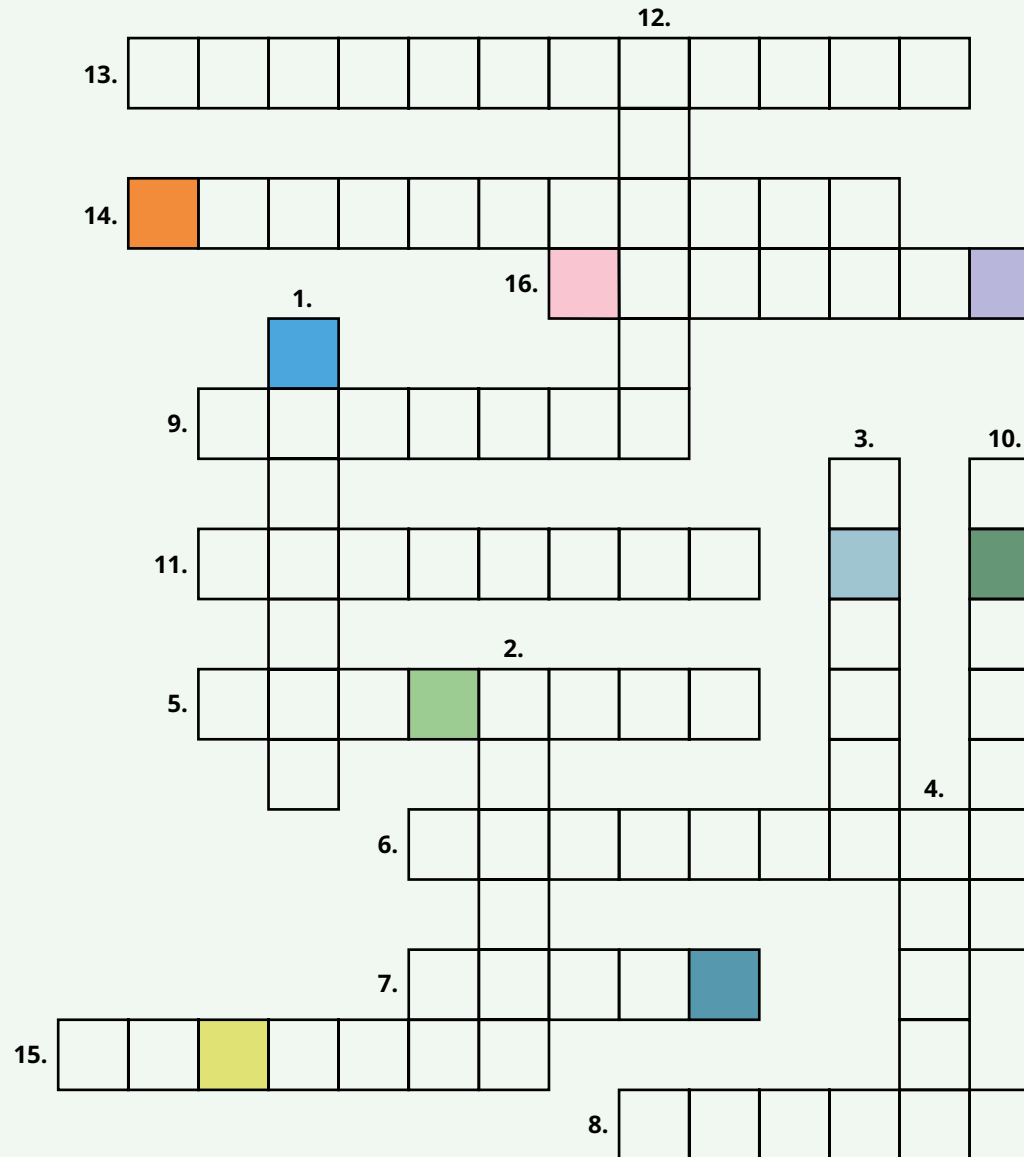
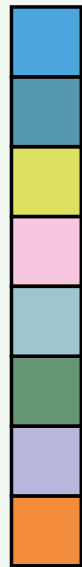


## En route vers 2030

Les étapes vers MEMO 2030 seront passionnantes, nourries de réflexions et d'échanges. La cité se dote d'une bibliothèque et d'une ludothèque tournées vers l'avenir, au service de toutes et tous, favorisant l'accès à la lecture et la démocratisation du savoir.

La réponse au jeu est disponible  
auprès de l'équipe MEMO.

Die Lösung erhalten Sie beim  
MEMO-Team.



### À MEMO...

1. il y a des activités pour toute la...
2. je me sens comme à la...
3. je peux aussi manger mon...
4. j'y vais aussi avec l'...
5. on parle aussi en...
6. on me raconte des...
7. je peux... avec mes amis-es
8. il y a plusieurs milliers de...

### In MEMO...

9. hat es Aktivitäten für die ganze...
10. fühle ich mich wie...
11. kann ich mein... essen
12. komme ich auch mit der...
13. sprechen wir auch...
14. erzählt man uns...
15. kann ich mit meinen Freunden...
16. hat es mehrere Tausend...