

a) **Activités professionnelles**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Pro Senectute Fribourg	Fondation	Assistante sociale

b) **Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

c) **Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

d) **Fonctions politiques exercées**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée